

# ÉCO- NO- MIE CIRCULAIRE

**Devenons acteurs  
de la circularité !**

# INTRODUCTION

**Marie-Laurence Cabrol, Directrice RSE ENGIE Solutions et Raphaël Masvigner, co-fondateur de Circul'R nous partagent leurs perspectives sur les enjeux et les initiatives en terme d'économie circulaire.**

## **Pouvez-vous nous rappeler ce qu'est l'économie circulaire et ses enjeux ?**

**R.M. :** L'économie circulaire cherche à préserver les ressources naturelles, à réduire les déchets et à décarboner les chaînes de valeur, ce qui s'oppose au concept de l'économie linéaire qui consomme et jette sans se préoccuper des conséquences. Avec la raréfaction des ressources et l'augmentation des déchets, il devient crucial de repenser nos modèles économiques pour ne pas dépasser les 9 limites planétaires. L'économie circulaire peut aider à diminuer l'impact sur l'environnement.

## **Du côté d'ENGIE Solutions, quels sont les principes d'économie circulaire qui ont été intégrés dans les activités au quotidien ?**

**M-L. C. :** Chez ENGIE Solutions, nous sommes des « opérateurs de la circularité énergétique ». Nous récupérons de la chaleur fatale, nous utilisons des déchets locaux pour les réseaux de chaleur, et nous approvisionnons nos chaufferies biomasses avec du bois local. Nous entretenons les équipements pour prolonger leur durée de vie et nous réutilisons du matériel stocké pour répondre rapidement aux besoins. Nous cherchons des boucles de circularité locales et vertueuses pour

contribuer à la décarbonation et à la feuille de route d'économie circulaire de nos clients.

## **Y a-t-il des défis face à la mise en oeuvre de ces principes ? Si oui, quels sont-ils ?**

**M-L. C. :** Oui, passer d'un modèle linéaire à un modèle circulaire n'est pas évident et nécessite des changements dans les pratiques, les processus et les compétences des collaborateurs. Cela demande des moyens, du temps et un changement de mentalité. Nos audits ont montré que nous pratiquons déjà l'économie circulaire dans nos activités historiques sans toujours le mettre en avant. Nous devons encore mieux valoriser ces pratiques auprès de nos clients.

**R.M. :** Même si c'est un défi, c'est aussi une opportunité. Les offres de solutions circulaires sont aussi de plus en plus demandées dans les appels d'offres et cela peut être un avantage concurrentiel. C'est pour cela que nous travaillons ensemble à la définition d'une méthodologie et des KPIs communs pour l'économie circulaire.

---

*Pour découvrir les services de Circul'R rendez-vous ici : [www.circul-r.com](http://www.circul-r.com)*





# 01

## AU COEUR DE NOS MÉTIERS

### Des données numériques à la chaleur renouvelable

L'alimentation du réseau de chaleur de la ZAC Plaine Saulnier avec de la chaleur récupérée d'un data center est le fruit d'une collaboration entre plusieurs acteurs : Equinix, SMIREC, ENGIE Solutions, la Ville de Saint-Denis, la Région Île-de-France et l'Ademe. L'eau à 28°C est utilisée pour produire jusqu'à 6,6 MW de chaleur via des pompes à chaleur, avec 75 % d'énergie renouvelable. Ce projet fournit chauffage et eau chaude à la ZAC Plaine Saulnier et au Centre Aquatique Olympique, évitant 1 800 tonnes de CO<sub>2</sub> annuellement.

### Vers une Économie Circulaire au Mans

Le réseau de chaleur de 36 km au Mans, alimenté à 100 % par des énergies locales et renouvelables, incarne l'économie circulaire. Utilisant la chaleur d'une Unité de Valorisation Énergétique et alimenté par du bois local provenant d'un rayon de moins de 100 km, il soutient l'approvisionnement durable. « Ce réseau sera également un vecteur de dynamisme local, en favorisant le développement d'une filière bois, l'innovation, l'emploi et l'insertion » affirme Stéphane Le Foll, maire du Mans, président de Le Mans Métropole.

### La vapeur décarbonée issue du lin local pour Danone

Dans les Flandres, une usine Danone poursuit sa décarbonation avec ENGIE Solutions en installant une chaudière biomasse de 6,5 MW. Cette nouvelle installation remplacera le gaz pour fournir 82 % des besoins en vapeur industrielle avec de l'énergie verte et locale : le lin. Les anas de lin (des fragments de paille récupérés lors du teillage) alimenteront la chaufferie, renforçant ainsi l'attractivité du territoire et favorisant l'emploi local.



# 02

## LE RÉEMPLOI DES ÉQUIPEMENTS ET MATÉRIAUX

### Rennes Sud : transformer les travaux en actions de réemploi durable

Rennes Métropole a choisi ENGIE Solutions pour transformer et étendre le réseau de chaleur du sud de Rennes, ajoutant 32 km de réseaux et devenant la plus grande infrastructure énergétique décarbonée de l'ouest de la France. L'initiative soutient l'économie circulaire locale en alimentant la chaufferie avec du bois énergie collecté localement et en réutilisant 15 tonnes de matériaux de construction en partenariat avec Bâti Récup'.



### DÉCOUVREZ AVEC SARAH FRUIT, FONDATRICE DE BÂTI RÉCUP', L'IMPACT DU RÉEMPLOI DES MATÉRIAUX :

#### Quels sont les objectifs et principes de Bâti Récup' ?

Bâti Récup' récupère et réemploie les matériaux de construction pour réduire la production de déchet et l'extraction de matières premières. En tant que bureau d'études spécialisé, nous accompagnons les architectes et maîtres d'ouvrages, proposons des études et des formations,

et avons ouvert une plateforme logistique à Rennes pour faciliter le stockage et le réemploi. Nous collaborons aussi avec des partenaires pour reconditionner les matériaux et valorisons le mobilier reconditionné.

#### Quelle a été votre intervention auprès d'ENGIE Solutions et qu'en avez-vous retenu ?

Nous sommes associés au projet de la chaufferie du Blosne, où nous avons réalisé un diagnostic des ressources pour identifier les matériaux réutilisables. Nous continuerons ces études en 2025. Sans intervention, la valorisation atteindrait 42,3 %, mais avec notre diagnostic et nos efforts de réemploi et recyclage, nous pouvons atteindre 90,3 % de valorisation.



### ENGIE Solutions et Proclus : vive les équipements reconditionnés 100% garantis !

ENGIE Solutions s'associe à Proclus pour fournir des équipements électriques reconditionnés à ses clients. Proclus source, dépose, reconditionne et revend ces équipements, permettant à ENGIE Solutions de créer une économie circulaire vertueuse. Des actions sont déjà lancées : ENGIE Solutions a par exemple installé des équipements reconditionnés chez un grand client tertiaire en Ile-de-France.

# 03

## L'EXEMPLARITÉ INTERNE ET L'ASPECT SOCIAL

### Des collaborateurs qui transforment les déchets en trésor !

Les équipes ENGIE Solutions dans les locaux d'Olivet, dans le Loiret, ont mené des travaux de réfection de leurs locaux en suivant les principes de l'économie circulaire. Ils ont réutilisé une grande partie des matériaux : 60 % des sols au rez-de-chaussée, 80 % des moquettes au premier étage et 100 % du mobilier de cuisine et des salles de réunion. Les portes de bureaux ont été transformées en plateaux de bureaux pour quatre cabines acoustiques.



### Le recyclage des vêtements de travail continue !

Pour la 4<sup>ème</sup> fois, ENGIE Solutions et son partenaire MOLINEL ont mis en place une initiative qui a permis de récolter 1 100 kilos de vêtements de travail usagés cette année. Ces vêtements ont trouvé une seconde vie, devenant soit des isolants pour le BTP, soit des combustibles solides de récupération. Cette initiative, en constante croissance, a permis de récolter quasiment 4 tonnes de vêtements depuis son lancement en 2021 !



### TANGUY MOULIN-FOURNIER, RESPONSABLE DE LA SUSTAINABILITY DES ACHATS ENGIE

### REVIENT SUR LES INITIATIVES D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE MISES EN PLACE AU SEIN DU GROUPE ENGIE ET LEURS BÉNÉFICES

#### Quelle sont les initiatives qui ont été mises en place par ENGIE Solutions en matière d'économie circulaire ?

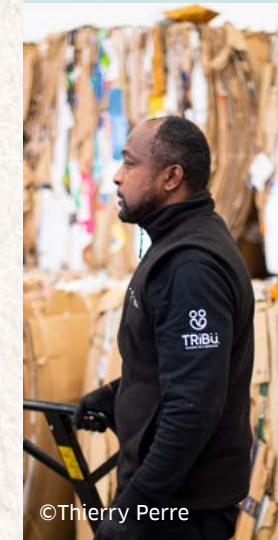
ENGIE Solutions innove avec ses fournisseurs tout au long de la chaîne de valeur : éco-conception des produits, durabilité des matériaux, économie de la fonctionnalité, réparabilité, réemploi et recyclage. Le tout en s'assurant de la sécurité et de la performance des équipements.

#### Quels sont les bénéfices issus de ces pratiques ?

L'économie circulaire réduit la consommation de matières et d'énergie, ouvre de nouveaux domaines économiques et réduit la production de déchets. Elle crée aussi des emplois dans le secteur du handicap, comme à Reims où nous recyclons 30 000 chaudières par an avec l'aide de deux Établissements et Services d'Accompagnement par le Travail (ESAT) employant quarante personnes en situation de handicap. Ce modèle, intégré à notre stratégie d'achats durables, motive nos équipes à innover et attire nos clients. Mais la collaboration est essentielle pour continuer à explorer de nouveaux domaines.

### Recyclage en Action

ENGIE Solutions collabore avec TRIBÜ, une Entreprise Adaptée de Lyon qui favorise l'emploi des travailleurs en situation de handicap. Ensemble, nous recyclons les déchets produits par le site d'Urban Garden. Grâce à cette initiative, ENGIE Solutions et TRIBÜ oeuvrent pour un avenir où chaque geste pour l'environnement est aussi un pas vers l'égalité des chances.







© Emma Fréry

# CONCLUSION

## DEUX QUESTIONS À **VALENTINA CARBONE, PROFESSEURE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET DIRECTRICE DU PROGRAMME DOCTORAL À L'ESCP BUSINESS SCHOOL :**

### **Quels sont les défis des entreprises pour intégrer les pratiques de l'économie circulaire ?**

L'adoption de l'économie circulaire pose plusieurs défis. Certaines ressources ne sont pas recyclables pour des raisons techniques, et les modèles économiques doivent évoluer pour valoriser les offres de performance plutôt que la simple vente de produits. Cela exige une meilleure collaboration entre entreprises pour partager risques et bénéfices. Les consommateurs, dans une société axée sur l'abondance et la consommation immédiate, devront aussi adapter leurs habitudes. Les défis politiques et réglementaires nécessitent des politiques incitatives et des règles restrictives communes. Enfin, des enjeux géopolitiques majeurs, liés à la raréfaction des ressources et à la maîtrise des technologies, doivent être surmontés.

« **LES CONSOMMATEURS SERONT-ILS PRÊTS À CHANGER LEURS HABITUDES DE CONSOMMATION DANS UNE SOCIÉTÉ « DE L'ABONDANCE » ET DE LA CONSOMMATION FACILE, IMMÉDIATE, NON RÉFLÉCHIE ?** »

### **Quels sont les leviers pour répondre à ces défis ?**

L'économie circulaire incite les entreprises à adopter une approche ambidextre, optimisant l'existant tout en développant des solutions innovantes à long terme. Elle exige une réflexion locale sur les ressources, tout en intégrant les dynamiques globales de disponibilité et d'accessibilité. L'instrumentation reste à construire, nécessitant de nouveaux outils et normes. Les entreprises doivent créer des espaces d'expérimentation pour les projets circulaires, avec des méthodes d'évaluation adaptées. Enfin, face au climato-scepticisme et au désintérêt pour les questions environnementales, un discours rationnel et transversal est essentiel. Les synergies entre décarbonation et gestion des ressources sont cruciales, notamment pour des acteurs comme ENGIE Solutions, capables de relever ces défis.



Rendez-vous sur [engie-solutions.com](https://www.engie-solutions.com)



L'énergie est notre avenir, économisons-la !

Ne pas jeter sur la voie publique © ENGIE Solutions - Conception, rédaction et création : AGENCE MARS 2025 - ENGIE ENERGIE SERVICES -  
ENGIE Solutions au capital de 1 083 555 072 euros - RCS Nanterre 552 046 955 - 1 place Samuel de Champlain - Faubourg de l'Arche - 92930 Paris La Défense cedex  
Crédits photos : ENGIE Solutions - Direction RSE ENGIE Solutions Shutterstock

